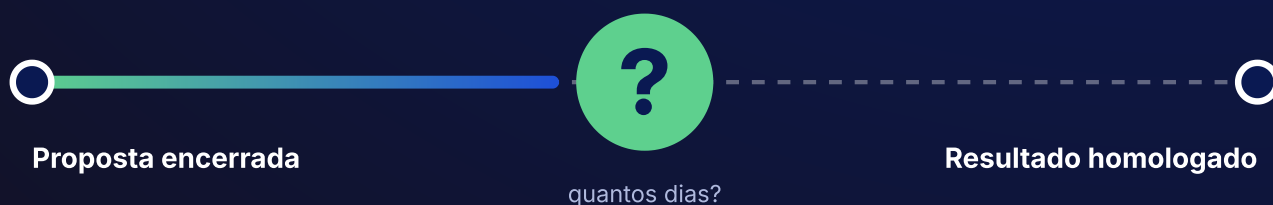


LICITAÇÕES · PRAZOS NA PRÁTICA

Quanto tempo demora para sair o resultado de uma **licitação**

Medimos a espera entre o fim das propostas e a homologação em **34.165 contratações públicas**, por modalidade, esfera, poder, valor, modo de disputa e estado.



A resposta, com os prazos para o seu tipo de licitação, está nas próximas páginas.

Sumário

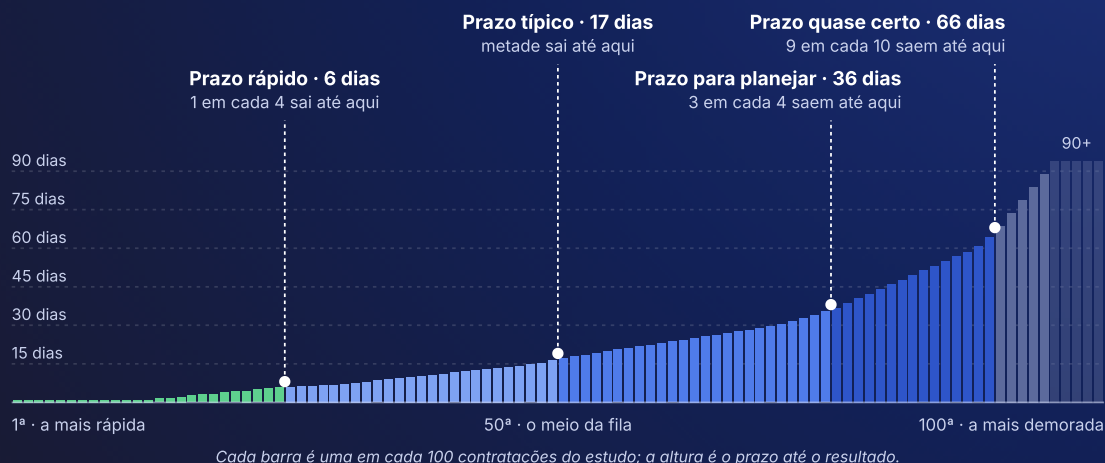
01	Por que este documento existe	3
02	Como ler os números	4
03	O retrato geral	6
04	Por modalidade	7
05	Por esfera: municipal, estadual e federal	8
06	Por poder: executivo, legislativo e judiciário	10
07	Por tipo de aquisição	12
08	Por faixa de valor	13
09	Por modo de disputa	14
10	Registro de preços contra contratação direta do objeto	15
11	Por unidade da federação	16
12	Os cruzamentos que mudam a decisão	17
13	O calendário de quem disputa	18
14	Do resultado à assinatura: o segundo relógio	20
15	Perguntas frequentes	21
16	Glossário	22
17	Metodologia, limitações e o que este documento não afirma	23
18	Como citar	24

Quanto tempo demora para sair o resultado de uma licitação · 1ª edição · outubro de 2026

Estudo da Jubilato Seguros, corretora especialista em seguro garantia, feito com os dados do Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP). Contratações com encerramento de propostas entre 01/11/2025 e 30/09/2026, extraídas em 05/10/2026.

Do fim das propostas ao resultado, em 34.165 contratações públicas

Imagine todas as contratações em fila, da mais rápida à mais demorada



48%

das contratações têm resultado em até 15 dias, mais rápido do que o mercado costuma imaginar.

5,3%

passam de 90 dias. São esses casos que puxam a média para 27,5 dias e travam capital antes de existir contrato.

1 a 49 dias

é quanto o prazo típico muda conforme o tipo de licitação, da dispensa ao modo de disputa fechado.

+30 dias

depois do resultado: prazo mínimo até a assinatura quando a empresa opta por seguro garantia (art. 96, § 3º, Lei 14.133/2021).

Descritivo técnico (capítulo 2). Prazo rápido = percentil 25 (p25) · prazo típico = mediana · prazo para planejar = percentil 75 (p75) · prazo quase certo = percentil 90 (p90). Medimos os dias corridos entre o encerramento do prazo de propostas e o primeiro resultado homologado registrado no PNCP, em 34.165 contratações com propostas encerradas entre 01/11/2025 e 30/09/2026.

Como usar: encontre o seu grupo (modalidade, esfera, valor, modo de disputa), olhe o prazo típico para saber o que esperar e use o prazo para planejar no cronograma e no caixa.

01

Por que este documento existe

Toda empresa que disputa licitação conhece a sensação: a proposta foi enviada, a sessão encerrou, e começa a espera. Quanto tempo até sair o resultado? **Ninguém sabe dizer.**

A pergunta parece simples, mas ninguém publica a resposta. Os portais mostram o resultado quando ele sai, não quanto tempo ele costuma levar. Os manuais falam de prazo legal, que é outra coisa: prazo legal é o limite da lei, não o que os órgãos fazem na prática. E a experiência de cada empresa engana, porque ela enxerga só um punhado de casos do próprio setor e da própria região.

Este documento responde com dados. Contamos quantos dias se passam entre **o fim do prazo de propostas** e **o primeiro resultado homologado** em **34.165 contratações públicas** registradas no PNCP, e separamos esse prazo por modalidade, esfera, poder, tipo de compra, valor, modo de disputa e estado.

A resposta curta, para quem só quer o número: **o prazo típico é de 17 dias**. A resposta útil é que esse número vai de 1 a 49 dias conforme o tipo de licitação, e saber em qual grupo você está muda o seu planejamento financeiro, a sua conversa com a seguradora e a sua decisão de disputar.

Por que só a Jubilato tem esses números



Acesso a todos os dados do PNCP. A Jubilato mantém uma operação de dados própria conectada à base completa do Portal Nacional de Contratações Públicas: cada edital, cada resultado e cada contrato publicado no país. É dessa base que saiu este estudo.

Especialização que nenhuma outra corretora tem. A Jubilato não é uma corretora generalista que também vende garantia. Seguro garantia, em todas as modalidades, é o centro do nosso trabalho há mais de 30 anos. Nenhuma outra corretora do mercado acompanha as licitações públicas desse jeito, e nenhuma transforma esses dados em informação prática para quem disputa.

O seu prazo é o nosso prazo. Depois da homologação, o art. 96, § 3º da Lei 14.133/2021 garante um prazo mínimo de um mês até a assinatura do contrato quando a empresa opta por seguro garantia. É nessa janela que a apólice precisa ser analisada e emitida. Por isso medir o relógio da licitação é parte do nosso trabalho, e não curiosidade.

Quem sabe quanto tempo falta para o resultado usa a espera para preparar a garantia. Quem não sabe descobre o prazo junto com a convocação.

02

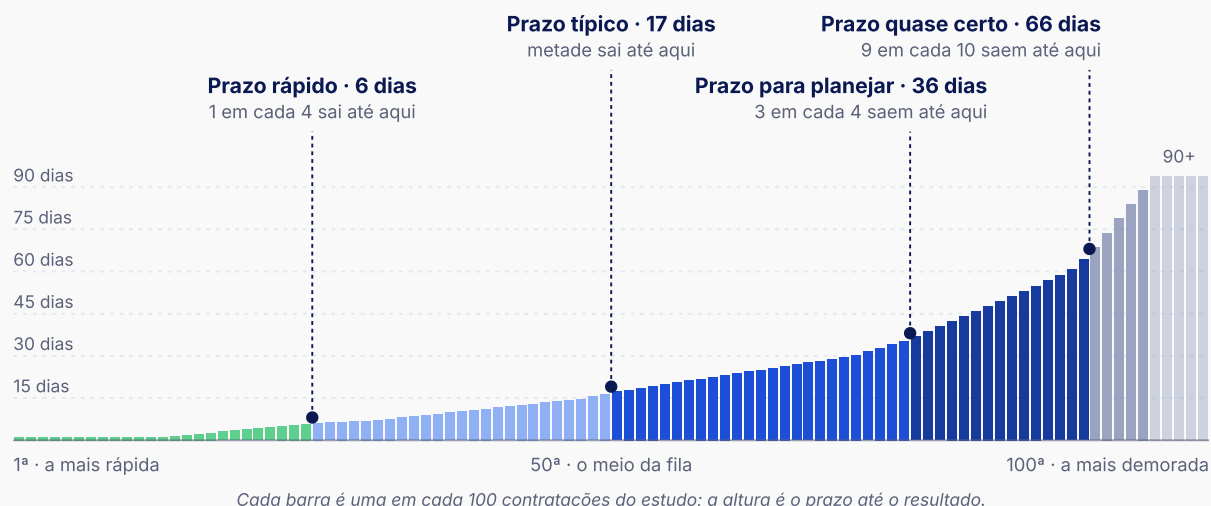
Como ler os números

Para descrever cada grupo de licitações usamos quatro prazos. Os nomes parecem técnicos, mas a ideia é simples.

Imagine 100 licitações em fila, da que teve o resultado mais rápido até a mais demorada. Cada prazo deste documento é o prazo de uma posição dessa fila.

- **Prazo rápido** é o da 25ª licitação. Uma em cada quatro sai até ele. É o cenário de sorte.
- **Prazo típico** é o da 50ª, a do meio da fila. Metade sai até ele e metade demora mais. É o que você deve esperar.
- **Prazo para planejar** é o da 75ª. Três em cada quatro saem até ele. É o número que deve entrar no seu cronograma e no seu caixa.
- **Prazo quase certo** é o da 90ª. Nove em cada dez saem até ele. Daí em diante é exceção.

Imagine 100 contratações em fila, da mais rápida à mais demorada



Por que não usamos a média. A média é puxada pelos casos extremos: uma única licitação que levou 300 dias distorce o retrato de todas as outras. Neste estudo, a média geral é de 27,5 dias, enquanto o prazo típico é de 17. A diferença de dez dias vem de poucos casos muito demorados, que não representam o que acontece na maioria das vezes.

Por que não usamos a média



Os 5,3% de casos acima de 90 dias puxam a média 10 dias para cima.

Como usar na prática. Olhe o prazo típico para saber o que esperar e use o **prazo para planejar** para montar o cronograma. Planejar pelo prazo típico deixa metade das licitações fora do plano.

Descritivo técnico

Equivalência estatística. Prazo rápido é o percentil 25 (p25). Prazo típico é a mediana. Prazo para planejar é o percentil 75 (p75). Prazo quase certo é o percentil 90 (p90).

O que medimos. A diferença, em dias corridos, entre a data de encerramento do prazo de propostas registrada na contratação e a data do primeiro resultado homologado registrado para aquela contratação. "No mesmo dia" significa a mesma data civil.



Base. 34.165 contratações publicadas no PNCP com encerramento de propostas entre 01/11/2025 e 30/09/2026, extraídas em 05/10/2026. Fonte, recorte e limitações estão detalhados no capítulo 17.

03

O retrato geral

INDICADOR	TODAS AS CONTRATAÇÕES	SÓ AS ELETRÔNICAS
Contratações analisadas	34.165	30.681
Prazo rápido (1 em cada 4 sai até)	6 dias	7 dias
Prazo típico (metade sai até)	17 dias	19 dias
Prazo para planejar (3 em cada 4 saem até)	36 dias	38 dias
Prazo quase certo (9 em cada 10 saem até)	66 dias	69 dias
Média	27,5 dias	29,5 dias
Saem no mesmo dia	9,7%	6,2%
Saem em até 7 dias	30,1%	25,5%
Saem em até 15 dias	48,0%	44,2%
Saem em até 30 dias	70,2%	67,9%
Saem em até 60 dias	88,3%	87,4%
Passam de 90 dias	5,3%	5,7%

Quando sai o resultado (todas as contratações)



Três leituras.

A média engana em 10 dias. A média é de 27,5 dias e o prazo típico é de 17. A diferença vem dos casos muito demorados: 5,3% das contratações passam de 90 dias e puxam a média para cima. Se alguém lhe disser "em média sai em um mês", essa pessoa está descrevendo as exceções, não o seu caso mais provável.

Quase metade sai em duas semanas. 48% das contratações têm resultado em até 15 dias. É mais rápido do que o mercado costuma imaginar.

E uma em cada vinte vira um problema de caixa. 5,3% passam de 90 dias. Quando a sua empresa cai nesse grupo, o custo não é a espera: é a proposta travada, a equipe reservada e o capital comprometido com um contrato que ainda não existe.

Repare também na coluna da direita. Quando olhamos apenas as contratações eletrônicas, que são a maior parte do que interessa a quem disputa com estrutura, tudo fica um pouco mais lento: o prazo típico vai a 19 dias e o resultado no mesmo dia cai de 9,7% para 6,2%. A razão aparece no próximo capítulo.

04

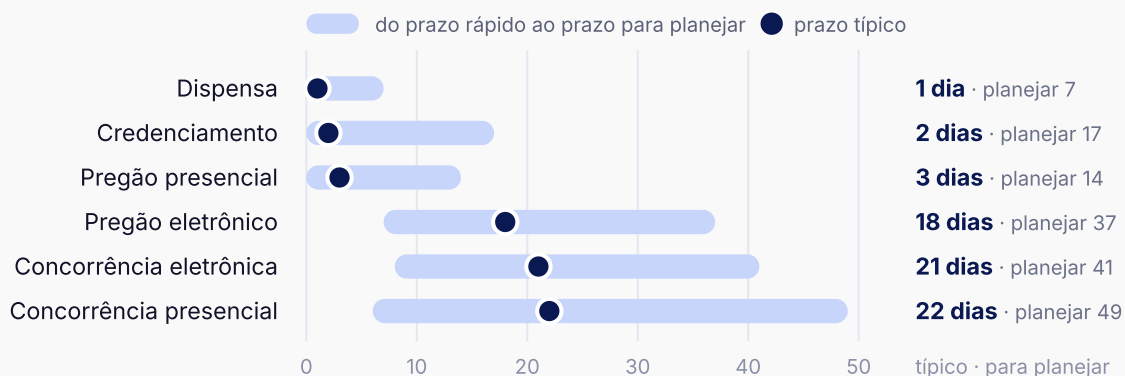
Por modalidade

Aqui está a maior diferença de todo o estudo.

MODALIDADE	CONTRATAÇÕES	RÁPIDO	TÍPICO	PARA PLANEJAR	MESMO DIA	ATÉ 30 DIAS	ACIMA DE 90
Dispensa	2.435	0	1 dia	7	44,9%	94,3%	1,0%
Credenciamento	322	0	2 dias	17	42,9%	86,0%	0,3%
Pregão presencial	445	0	3 dias	14	33,0%	88,8%	2,2%
Pregão eletrônico	24.512	7	18 dias	37	6,5%	68,7%	5,6%
Concorrência eletrônica	6.169	8	21 dias	41	5,0%	65,0%	6,0%
Concorrência presencial	240	6	22 dias	49	10,8%	55,8%	10,4%

Rápido: 1 em cada 4 sai até esse prazo · **Típico:** metade sai até · **Para planejar:** 3 em cada 4 saem até. Prazos em dias.

Prazo por modalidade, em dias



A dispensa é outro mundo. Prazo típico de 1 dia, e 45% saem no mesmo dia. Faz sentido: não há fase longa de lances nem o mesmo volume de documentos para analisar. Se a sua experiência diz que "o resultado sai rápido", é provável que ela tenha sido formada em dispensas.

O pregão eletrônico é o padrão do país e leva 18 dias. São 24.512 das 34.165 contratações analisadas, quase três quartos do estudo. Uma em cada quatro sai em até 7 dias, metade em até 18 e três em cada quatro em até 37.

A concorrência é mais lenta, e a presencial é a mais arriscada. A concorrência eletrônica tem prazo típico de 21 dias. A presencial tem prazo parecido, de 22, mas **10,4% dos casos passam de 90 dias**, quase o dobro da eletrônica. A modalidade presencial concentra os casos muito demorados.

O que fazer com isso. Se você disputa pregão eletrônico, planeje com 37 dias e comemore se o resultado vier em 18. Se disputa concorrência, planeje com 41. Se é dispensa, deixe a documentação pronta antes de propor, porque o resultado pode sair no mesmo dia.

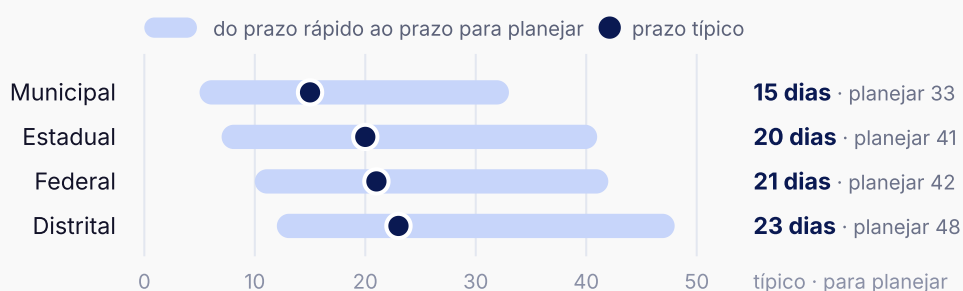
05

Por esfera: municipal, estadual e federal

ESFERA	CONTRATAÇÕES	RÁPIDO	TÍPICO	PARA PLANEJAR	MESMO DIA	ATÉ 30 DIAS	ACIMA DE 90
Municipal	21.961	5	15 dias	33	11,7%	73,1%	4,5%
Estadual	6.865	7	20 dias	41	9,3%	65,9%	7,2%
Federal	3.350	10	21 dias	42	1,6%	64,2%	6,1%
Distrital	145	12	23 dias	48	0,0%	58,6%	8,3%

Rápido: 1 em cada 4 sai até esse prazo · **Típico:** metade sai até · **Para planejar:** 3 em cada 4 saem até. Prazos em dias.

Prazo por esfera, em dias



O município é mais rápido, e a diferença não é pequena. Prazo típico de 15 dias, contra 21 na esfera federal. No prazo para planejar, 33 contra 42.

O federal quase nunca resolve no mesmo dia. Só 1,6%, contra 11,7% dos municípios. A estrutura de controle é maior, o processo passa por mais etapas e o resultado raramente é publicado logo depois da sessão.

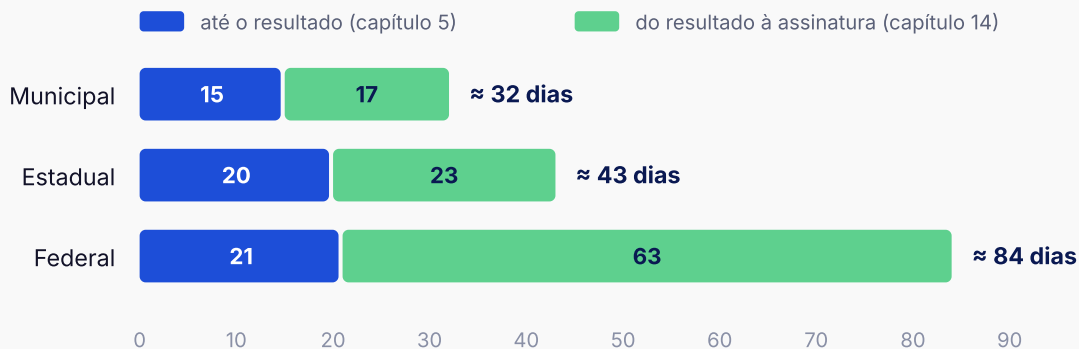
O estadual tem mais casos muito demorados. 7,2% passam de 90 dias, a maior proporção entre as três esferas principais.

Resultado no mesmo dia, em até 30 dias e depois de 90 dias, por esfera



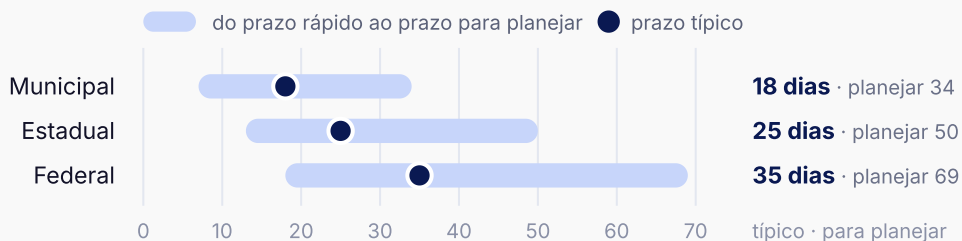
O segundo relógio aumenta a distância. Somando o prazo típico até o resultado com o prazo típico até a assinatura do contrato (capítulo 14), o município fica em torno de 32 dias, o estado em torno de 43 e a União em torno de 84. Na esfera federal, quase todo o tempo de espera está depois do resultado.

Os dois relógios somados: prazo típico até o resultado + prazo típico até a assinatura, em dias



Em obras, a distância dobra. Em construção e reforma, o prazo típico vai de 18 dias no município para 25 no estado e 35 na União, e o prazo para planejar vai de 34 para 69 dias (capítulo 12). É a combinação em que a experiência municipal mais engana.

Construção e reforma, por esfera, em dias



Como isso muda a decisão. Uma empresa que disputa nas três esferas precisa de cronogramas diferentes, e não de um só. Quem opera só com município tende a subestimar o prazo quando entra num certame federal pela primeira vez, justamente onde a garantia fica mais tempo emitida antes de existir contrato.

Seu cronograma por esfera: planeje com

Municipal

33 dias

típico 15 · rápido 5

Estadual

41 dias

típico 20 · rápido 7

Federal

42 dias

típico 21 · rápido 10

Distrital

48 dias

típico 23 · rápido 12

Prazo para planejar: 3 em cada 4 contratações têm resultado até aqui. Some depois o prazo até a assinatura (capítulo 14).

06

Por poder: executivo, legislativo e judiciário

Este capítulo começa com um aviso que também é um achado.

O PNCP permite que o órgão informe o poder, e a maioria não informa. Em 63% das contratações analisadas o campo vem com o código "N", e esses registros são quase todos de prefeituras. Ou seja: a leitura abaixo vale para o grupo que preencheu o campo, que é formado principalmente por órgãos estaduais e federais.

Quantos órgãos informam o poder no PNCP

63% não informam o poder

37% informam

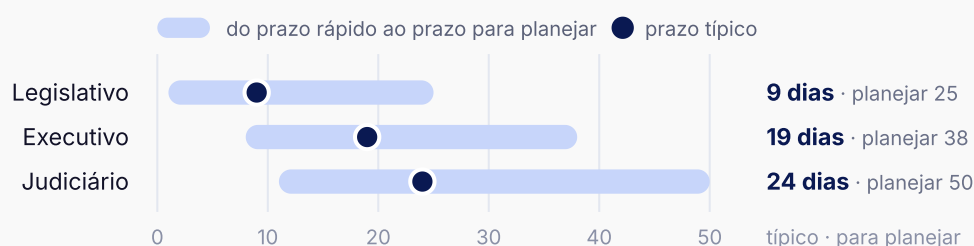
Código "N" no PNCP, quase todo de prefeituras

Base deste capítulo: principalmente órgãos estaduais e federais

PODER	CONTRATAÇÕES	RÁPIDO	TÍPICO	PARA PLANEJAR	MESMO DIA	ATÉ 30 DIAS	ACIMA DE 90
Legislativo	453	1	9 dias	25	22,5%	79,2%	2,4%
Executivo	11.547	8	19 dias	38	6,0%	67,7%	5,7%
Judiciário	486	11	24 dias	50	2,9%	57,8%	8,6%

Rápido: 1 em cada 4 sai até esse prazo · **Típico:** metade sai até · **Para planejar:** 3 em cada 4 saem até. Prazos em dias.

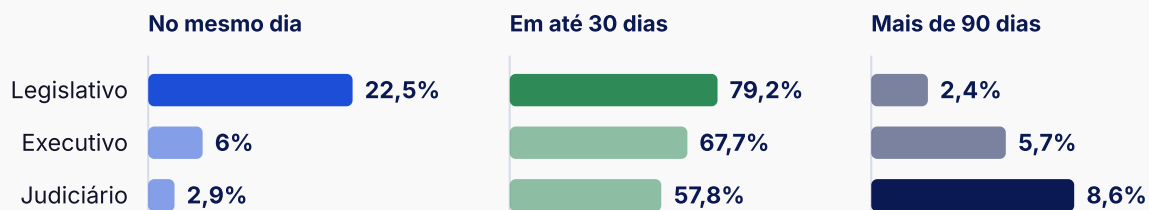
Prazo por poder, em dias



O legislativo é o mais rápido, com folga. Prazo típico de 9 dias, e 22,5% saem no mesmo dia. Câmaras e assembleias compram menos e compram coisas mais simples, e isso aparece no prazo.

O judiciário é o mais lento. Prazo típico de 24 dias, prazo para planejar de 50 e 8,6% acima de 90 dias. Quem fornece para tribunais precisa de um fôlego de caixa diferente de quem fornece para prefeituras.

Resultado no mesmo dia, em até 30 dias e depois de 90 dias, por poder



Do legislativo ao judiciário, o prazo típico quase triplica. É a maior distância entre dois grupos comparáveis deste estudo, atrás apenas da diferença entre dispensa e concorrência.

Como isso muda a decisão. Fornecer para o judiciário significa conviver com mais espera e com mais chance de passar de três meses. Nesse cenário, imobilizar dinheiro em caução pesa mais, e o seguro garantia ajuda a preservar o caixa para os próximos certames.

Seu cronograma por poder: planeje com

Legislativo

25 dias

típico 9 · rápido 1

Executivo

38 dias

típico 19 · rápido 8

Judiciário

50 dias

típico 24 · rápido 11

Vale para os órgãos que informam o poder no PNCP, principalmente estaduais e federais.

07

Por tipo de aquisição

TIPO	CONTRATAÇÕES	RÁPIDO	TÍPICO	PARA PLANEJAR	MESMO DIA	ATÉ 30 DIAS	ACIMA DE 90
Fornecimento de produtos	5.375	4	14 dias	32	13,2%	74,1%	3,8%
Prestação de serviço	3.339	5	16 dias	34	10,2%	72,1%	4,8%
Construção ou reforma	2.899	7	19 dias	37	5,7%	68,1%	5,1%
Fornecimento de mão de obra	167	8	20 dias	36	6,6%	71,3%	6,0%
Rápido: 1 em cada 4 sai até esse prazo · Típico: metade sai até · Para planejar: 3 em cada 4 saem até. Prazos em dias.							

A ordem é a esperada, e a distância é menor do que a intuição sugere: **do produto à obra, o prazo típico sobe de 14 para 19 dias**, cinco dias de diferença.

Produto é o mais rápido. Compra de material, medicamento, combustível e equipamento tem julgamento mais objetivo e documentação mais simples.

Obra e mão de obra são os mais lentos, e pelo mesmo motivo: exigem análise de capacidade técnica, acervo, atestados e, muitas vezes, verificação do preço.

Atenção à amostra de mão de obra. São 167 contratações, o menor grupo deste estudo. O número é indicativo, não conclusivo, e está aqui porque é o segmento em que a espera mais custa: contrato de dedicação exclusiva envolve equipe contratada aguardando a ordem de serviço.

Nota de cobertura. Este recorte usa a categoria oficial do processo, que só existe no registro do contrato. Ele cobre 11.780 das 34.165 contratações, ou 34,5%. Os demais registros não trazem categoria na origem. Testamos classificar o objeto pelo texto para ampliar a cobertura, mas o acerto ficou em 68%, abaixo do que consideramos publicável. Mantivemos apenas o dado oficial.

08

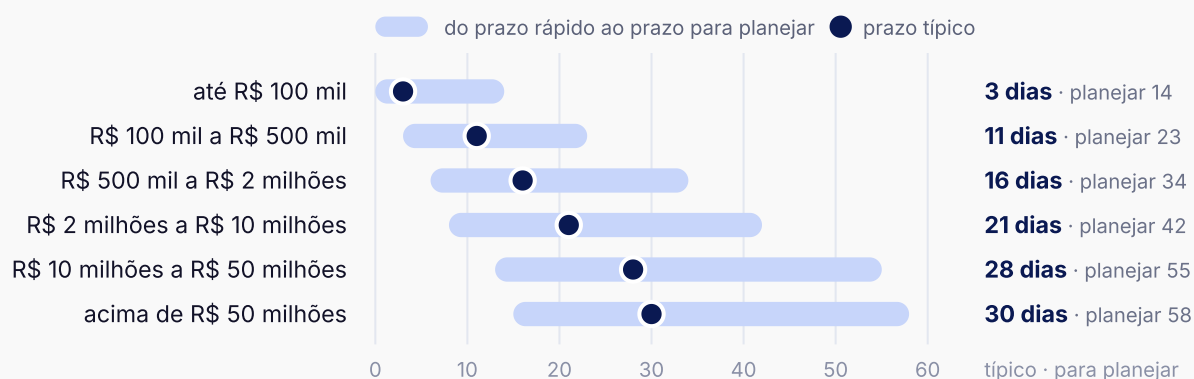
Por faixa de valor

É o recorte mais regular do estudo: o prazo cresce com o valor, sem exceção.

VALOR ESTIMADO	CONTRATAÇÕES	RÁPIDO	TÍPICO	PARA PLANEJAR	MESMO DIA	ATÉ 30 DIAS	ACIMA DE 90
até R\$ 100 mil	3.633	0	3 dias	14	34,7%	92,2%	0,1%
R\$ 100 mil a R\$ 500 mil	1.887	3	11 dias	23	12,3%	83,9%	0,0%
R\$ 500 mil a R\$ 2 milhões	10.620	6	16 dias	34	7,3%	72,1%	4,6%
R\$ 2 milhões a R\$ 10 milhões	13.215	8	21 dias	42	5,8%	64,7%	6,5%
R\$ 10 milhões a R\$ 50 milhões	3.175	13	28 dias	55	4,8%	53,9%	10,6%
acima de R\$ 50 milhões	718	15	30 dias	58	3,6%	50,6%	12,3%

Rápido: 1 em cada 4 sai até esse prazo · **Típico:** metade sai até · **Para planejar:** 3 em cada 4 saem até. Prazos em dias.

O prazo cresce com o valor estimado, em dias



Dez vezes mais lento do começo ao fim da escala. De 3 dias nas contratações até R\$ 100 mil para 30 dias acima de R\$ 50 milhões.

Os casos muito demorados se concentram no topo. Até R\$ 500 mil, praticamente nenhuma contratação passa de 90 dias. Acima de R\$ 50 milhões, **12,3% passam**. Em uma contratação de grande porte, a chance de esperar mais de três meses pelo resultado é de mais ou menos uma em oito.

Acima de R\$ 10 milhões, metade não sai em um mês. A proporção que sai em até 30 dias cai para 53,9% e depois para 50,6%.

O que isso significa para o seu caixa. Quanto maior o contrato, mais tempo o seu capital fica comprometido antes de o contrato existir. É exatamente nessa faixa que a escolha da garantia (caução, seguro garantia, fiança bancária ou título de capitalização) faz diferença real na sua capacidade de disputar o próximo certame. É também a faixa em que a especialização da corretora pesa mais.

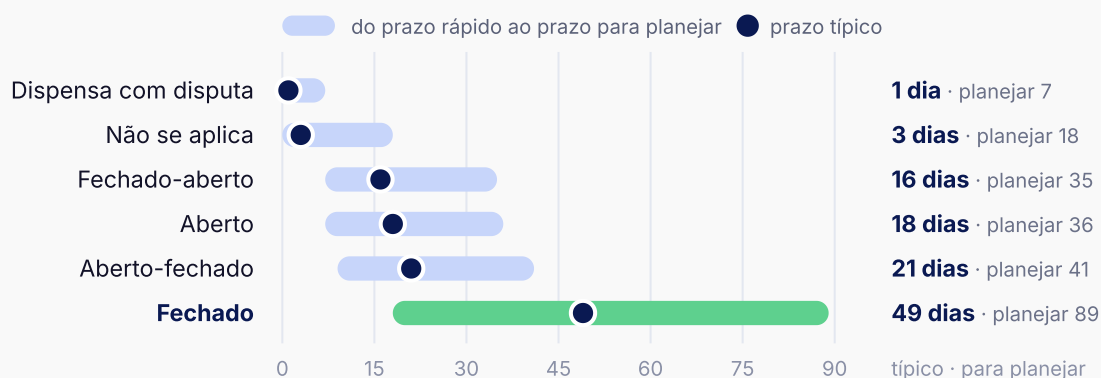
09

Por modo de disputa

MODO DE DISPUTA	CONTRATAÇÕES	RÁPIDO	TÍPICO	PARA PLANEJAR	ATÉ 30 DIAS	ACIMA DE 90
Dispensa com disputa	2.422	0	1 dia	7	94,4%	1,0%
Não se aplica	350	0	3 dias	18	85,4%	1,7%
Fechado-aberto	391	7	16 dias	35	71,1%	5,6%
Aberto	21.547	7	18 dias	36	69,9%	4,9%
Aberto-fechado	9.160	9	21 dias	41	65,1%	6,8%
Fechado	295	18	49 dias	89	35,6%	24,7%

Rápido: 1 em cada 4 sai até esse prazo · **Típico:** metade sai até · **Para planejar:** 3 em cada 4 saem até. Prazos em dias.

O modo fechado é o ponto fora da curva, em dias



O achado mais surpreendente do estudo está na última linha. No modo de disputa fechado, o prazo típico é de **49 dias**, o prazo para planejar é de **89 dias**, e **um em cada quatro casos passa de 90 dias**.

É quase três vezes o prazo do modo aberto. A explicação provável está na natureza do modo fechado, usado em contratações tecnicamente mais complexas, em que o julgamento analisa propostas técnicas e não apenas o preço. O grupo é pequeno, 295 contratações, então tratamos isso como uma indicação forte, não como regra.

Recomendação prática: se o edital indica modo de disputa fechado, monte o cronograma com 89 dias, e não com 49. É o único recorte deste estudo em que o prazo para planejar passa de três meses.

10

Registro de preços contra contratação direta do objeto

TIPO DE PROCESSO	CONTRATAÇÕES	RÁPIDO	TÍPICO	PARA PLANEJAR	MESMO DIA	ACIMA DE 90
Contratação direta do objeto	16.965	5	15 dias	34	12,3%	4,8%
Sistema de registro de preços	17.200	7	19 dias	38	7,1%	5,7%
Rápido: 1 em cada 4 sai até esse prazo · Típico: metade sai até · Para planejar: 3 em cada 4 saem até. Prazos em dias.						

O sistema de registro de preços é **quatro dias mais lento no prazo típico**, e a diferença aparece em todos os prazos.

Faz sentido na prática: a ata de registro de preços costuma ter mais itens, mais fornecedores classificados e mais verificação antes da homologação. Para quem disputa, a espera é um pouco maior, e em troca o resultado dá acesso a uma ata com validade, não a um contrato único.

11

Por unidade da federação

Recorte com contratações eletrônicas e no mínimo 200 casos por estado.

Mais rápidos

prazo típico

1. Rio Grande do Sul	13 dias
2. Minas Gerais	14 dias
3. Amazonas	14 dias
4. Santa Catarina	14 dias
5. Piauí	16 dias
6. São Paulo	17 dias

Mais lentos

prazo típico

1. Alagoas	31 dias
2. Espírito Santo	27 dias
3. Rondônia	26 dias
4. Bahia	25 dias
5. Paraíba	25 dias
6. Rio de Janeiro	25 dias

Entre o estado mais rápido e o mais lento, o prazo típico é **2,4 vezes maior**. É uma variação grande, mas plausível: ela reflete o perfil das contratações, o porte dos órgãos e a prática administrativa de cada lugar.

Cuidado ao usar este recorte. Ele não mede, sozinho, a eficiência de cada administração. Um estado com muitas contratações municipais pequenas aparece mais rápido do que um estado com muitos certames estaduais grandes, sem que nenhum órgão seja melhor ou pior. Use este capítulo para calibrar a expectativa regional, não para comparar governos.

12

Os cruzamentos que mudam a decisão

Os capítulos anteriores olham uma variável de cada vez. Na prática elas se somam, e é aí que o planejamento acerta ou erra.

Construção e reforma, por esfera

ESFERA	CONTRATAÇÕES	RÁPIDO	TÍPICO	PARA PLANEJAR
Municipal	2.248	7	18 dias	34
Estadual	358	13	25 dias	50
Federal	139	18	35 dias	69

Rápido: 1 em cada 4 sai até esse prazo · **Típico:** metade sai até · **Para planejar:** 3 em cada 4 saem até. Prazos em dias.

Uma obra federal demora quase o dobro de uma obra municipal. Prazo típico de 35 dias contra 18, e prazo para planejar de 69 contra 34. Se a sua experiência foi construída em obras municipais e você vai entrar numa licitação federal, o seu cronograma mental está atrasado em duas semanas e meia.

O efeito do valor dentro de cada tipo

TIPO DE AQUISIÇÃO	TÍPICO ABAIXO DE R\$ 2 MI	TÍPICO ACIMA DE R\$ 2 MI
Fornecimento de produtos	14 dias	22 dias
Prestação de serviço	14 dias	22 dias
Construção ou reforma	14 dias	21 dias
Fornecimento de mão de obra	17 dias	22 dias

O valor pesa mais que o tipo. Abaixo de R\$ 2 milhões, todos os tipos ficam perto de 14 dias. Acima, todos ficam entre 21 e 22. Ou seja: não é "obra demora mais", é "contrato grande demora mais", e obra costuma ser contrato grande.

É o tipo de conclusão que só aparece quando se cruzam as variáveis, e ela corrige uma crença comum do setor.

Os dois extremos úteis

O cenário rápido: pregão eletrônico até R\$ 500 mil. Prazo típico de 11 dias, e **39,6% saem em até 7 dias**.

O cenário pesado: concorrência eletrônica acima de R\$ 10 milhões. Prazo típico de 30 dias, prazo para planejar de 56 e **10,1% passam de 90 dias**.

Entre esses dois extremos está quase tudo o que você disputa.

13

O calendário de quem disputa

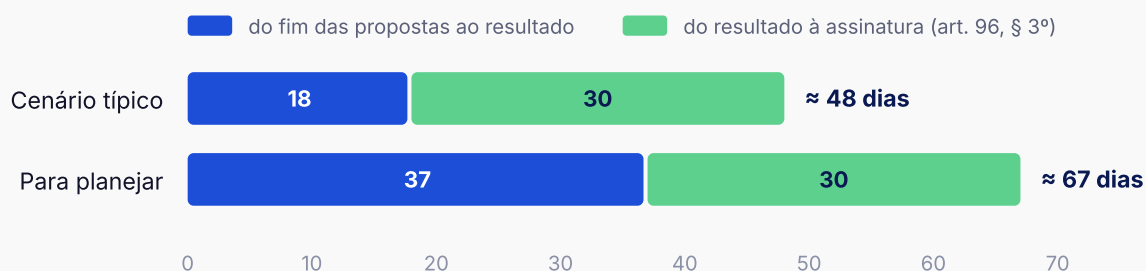
Esta é a parte prática: junte o prazo do resultado com o que vem depois dele.

Depois da homologação, começa outro relógio. O art. 96, § 3º da Lei 14.133/2021 determina que o edital fixe prazo mínimo de um mês, contado da homologação e anterior à assinatura, quando o licitante opta por seguro garantia. É nessa janela que a apólice precisa ser analisada, aprovada e emitida.

Somando os dois relógios, para um pregão eletrônico típico:

ETAPA	PRAZO TÍPICO	PRAZO PARA PLANEJAR
Do fim das propostas ao resultado	18 dias	37 dias
Do resultado à assinatura (art. 96, § 3º)	30 dias	30 dias
Total da proposta à assinatura	~48 dias	~67 dias

Da proposta à assinatura, pregão eletrônico, em dias



Três movimentos saem direto dessa tabela.

1. Use a espera, não a sofra. Entre a proposta e o resultado de um pregão eletrônico há, tipicamente, 18 dias. É tempo suficiente para reunir documentos societários e fiscais, atualizar certidões e abrir a análise de crédito na seguradora. Quem faz isso chega à convocação com a apólice praticamente pronta. Quem não faz usa os 30 dias do art. 96, § 3º para correr atrás de documento.

2. Dimensione o caixa pelo prazo para planejar, e não pelo típico. Se você trabalha com o número do meio, metade dos seus certames vai estourar o plano. O prazo para planejar do seu recorte é o número que deve entrar no fluxo de caixa.

3. Trate o modo de disputa fechado e as contratações acima de R\$ 10 milhões como casos à parte. São os dois recortes com mais casos muito demorados: a chance de passar de 90 dias vai de uma em oito a uma em quatro.

E uma decisão que depende disso. Quanto mais longo o ciclo, mais caro fica imobilizar dinheiro em caução ou consumir limite bancário com fiança. Em ciclos longos, o seguro garantia deixa de ser uma alternativa e passa a ser o que preserva a sua capacidade de disputar o próximo certame enquanto este ainda não virou contrato.

Onde a Jubilato entra

É exatamente essa janela que uma corretora especializada aproveita. Enquanto o resultado não sai, a Jubilato organiza a documentação, abre a análise de crédito e deixa a apólice encaminhada, para que a garantia esteja pronta quando a convocação chegar.

Nenhuma outra corretora do mercado trabalha com o calendário da licitação na mão como fazemos, porque nenhuma outra acompanha o PNCP de ponta a ponta.

Seguro garantia em todas as modalidades.

Do licitante ao executante, é o que fazemos todos os dias.

Todo o PNCP, todos os dias.

Operação de dados própria sobre a base pública completa.

Mais de 30 anos de mercado.

Dedicados a empresas que contratam com o poder público.

Especialista em seguro garantia como nenhuma outra corretora.

14

Do resultado à assinatura: o segundo relógio

Até aqui medimos a primeira metade da espera. Este capítulo mede a segunda, que é bem menos previsível.

Para as contratações do estudo que já geraram contrato publicado e vinculado no PNCP, medimos o intervalo entre **a data do último resultado homologado** e **a data de assinatura do contrato**. São 46.933 contratos.

RECORTE	CONTRATOS	RÁPIDO	TÍPICO	PARA PLANEJAR	ATÉ 30 DIAS
Geral	46.933	7	27 dias	70	53,2%
Construção ou reforma	3.174	1	5 dias	14	89,3%
Prestação de serviço	6.571	4	15 dias	41	68,0%
Fornecimento de mão de obra	273	7	20 dias	38	66,3%
Fornecimento de produtos	36.697	11	34 dias	78	47,2%

Rápido: 1 em cada 4 sai até esse prazo · **Típico:** metade sai até · **Para planejar:** 3 em cada 4 saem até. Prazos em dias.

E por esfera, onde está o número mais duro do estudo:

ESFERA	CONTRATOS	RÁPIDO	TÍPICO	PARA PLANEJAR	ATÉ 30 DIAS
Municipal	21.942	4	17 dias	48	64,3%
Estadual	8.545	4	23 dias	79	53,9%
Federal	10.336	25	63 dias	123	29,1%

Rápido: 1 em cada 4 sai até esse prazo · **Típico:** metade sai até · **Para planejar:** 3 em cada 4 saem até. Prazos em dias.

Obra assina rápido depois do resultado. Prazo típico de 5 dias, e quase 90% assinam em até 30. Faz sentido: a obra tem data para começar, e o órgão costuma ter o contrato pronto.

Produto demora, e a razão é o registro de preços. Os 34 dias de fornecimento de produtos não indicam lentidão: boa parte dessas contratações é ata de registro de preços, em que o resultado homologa a ata e o contrato só nasce quando o órgão precisa do item. Compare este número com os demais tipos sabendo disso.

O federal leva 63 dias, o dobro do mínimo legal. O art. 96, § 3º fixa prazo **mínimo** de um mês entre homologação e assinatura quando o licitante opta por seguro garantia. Na esfera federal, o prazo típico observado é mais que o dobro disso, e um em cada quatro contratos passa de 123 dias. Isso tem duas leituras, e as duas importam:

1. **Há mais tempo do que o mínimo legal sugere** para organizar a garantia em contratação federal.
2. **Há mais tempo com capital comprometido** sem contrato assinado, o que pesa para quem imobilizou caixa em caução.

Limitação deste capítulo. Este recorte depende de o contrato estar publicado e vinculado à contratação de origem no PNCP, o que nem sempre acontece. Leia estes números como ordem de grandeza, e não com a mesma confiança dos capítulos anteriores.

CAPÍTULO 15

15

Perguntas frequentes

? Por que uma corretora publica este estudo?

Porque a Jubilato é especializada em seguro garantia como nenhuma outra corretora do mercado, e o prazo da licitação é o prazo da garantia. Temos acesso a todos os dados do PNCP e uma operação própria para lê-los. Publicar o que encontramos é a forma mais direta de ajudar quem disputa a se planejar.

? Esse prazo é o mesmo que o prazo legal?

Não. Este documento mostra o que acontece na prática, e não o que a lei exige. A Lei 14.133/2021 não fixa prazo para a Administração homologar depois de encerradas as propostas.

? Por que o prazo típico e não a média?

Porque a média é distorcida pelos casos extremos. Neste estudo, a média é de 27,5 dias e o prazo típico é de 17: a diferença de dez dias vem de uma minoria de casos muito demorados. Para planejar, o prazo típico e o prazo para planejar descrevem melhor o que vai acontecer com você.

? Posso usar esses números para cobrar o órgão?

Não é o uso recomendado. Não há prazo legal violado quando um certame demora mais que o típico. O uso certo é o planejamento: calibrar caixa, equipe e documentação.

? O resultado pode sair antes do fim do prazo de propostas?

Nos registros, isso aparece em pouquíssimos casos e quase sempre indica erro de preenchimento. Excluímos 147 registros com essa inconsistência.

? Por que não há uma série mês a mês mostrando se está mais rápido?

Porque as contratações mais recentes só aparecem na base depois que o resultado sai, o que faria os últimos meses parecerem mais rápidos do que são. Preferimos não publicar a série a publicar uma tendência falsa.

? Esses números valem para contratação de pequeno valor?

Em parte. O estudo privilegia contratações maiores: o valor estimado típico da amostra é de R\$ 2,06 milhões. Para a faixa até R\$ 100 mil temos 3.633 casos, o suficiente para o recorte, mas o documento como um todo descreve melhor as contratações acima de R\$ 500 mil.

? Com que frequência o estudo será atualizado?

A intenção é atualizar uma vez por ano, e revisar antes se houver mudança importante de método ou de cobertura da base.

CAPÍTULO 16

16

Glossário

Encerramento do prazo de propostas.

Momento registrado no PNCP em que a contratação deixa de receber propostas. É o ponto de partida de todas as medições deste estudo.

Resultado homologado.

Registro, item a item, do fornecedor vencedor e do valor homologado. É o ponto de chegada da medição.

Prazo rápido (p25).

Prazo em que uma em cada quatro contratações já teve resultado.

Prazo típico (mediana).

Prazo que divide o grupo ao meio: metade sai até ele, metade demora mais.

Prazo para planejar (p75).

Prazo em que três em cada quatro contratações já tiveram resultado. É o número recomendado para cronograma e caixa.

Prazo quase certo (p90).

Prazo em que nove em cada dez contratações já tiveram resultado.

Censura à direita.

Situação em que os eventos mais recentes só são observados depois que terminam, o que distorce séries mês a mês feitas sem correção.

SRP, sistema de registro de preços.

Procedimento em que a licitação resulta em ata com preços registrados, e os contratos nascem depois, conforme a necessidade do órgão.

Modo de disputa.

Forma como os lances são apresentados: aberto, fechado ou combinações dos dois.

Seguro garantia.

Apólice que garante ao órgão público o cumprimento das obrigações do licitante ou do contratado. É a especialidade da Jubilato.

17

Metodologia, limitações e o que este documento não afirma

Fonte e construção

Fonte: Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), base pública de divulgação obrigatória prevista no art. 174 da Lei 14.133/2021. A Jubilato acessa a base completa por meio de uma operação de dados própria.

O que foi medido: a diferença em dias corridos entre a data de encerramento do prazo de propostas registrada na contratação e a data do primeiro resultado homologado registrado para aquela contratação.

Indicadores: prazo rápido (percentil 25), prazo típico (mediana), prazo para planejar (percentil 75) e prazo quase certo (percentil 90).

Janela: contratações com encerramento de propostas entre 01/11/2025 e 30/09/2026.

Universo analisado: 34.165 contratações com ao menos um item homologado registrado em nossa base, extraídas em 05/10/2026.

As cinco limitações que você precisa conhecer

1. O estudo privilegia contratações maiores, de propósito. As 34.165 contratações representam cerca de 6% das contratações com encerramento de proposta na janela. O valor estimado típico da amostra é de **R\$ 2,06 milhões**, contra **R\$ 322 mil** no universo completo do período. Para este estudo, selecionamos as contratações de maior porte, que são as que costumam exigir garantia contratual. **Leia estes números como o retrato de quem disputa contrato relevante, e não como o retrato do PNCP inteiro.**

2. A data do resultado tem precisão de dia, não de hora. O PNCP registra a data do resultado homologado sem horário. Por isso "no mesmo dia" significa a mesma data do calendário. Quem já viu o resultado sair poucas horas depois da sessão está vendo um caso que aqui aparece como zero dia.

3. Não publicamos série mês a mês, e o motivo é técnico. As contratações recentes só entram na base quando o resultado já saiu. Assim, os meses mais próximos da extração teriam apenas os casos rápidos, e qualquer série construída dessa forma mostraria uma aceleração que não existe. É o que os estatísticos chamam de censura à direita. Publicaremos a evolução no tempo quando houver um período longo o bastante para isso.

4. Casos inconsistentes foram excluídos. 147 registros mostravam resultado mais de cinco dias antes do encerramento das propostas, o que indica erro de preenchimento na origem. Ficaram de fora. Registros acima de 400 dias também foram excluídos.

5. O recorte por tipo de aquisição tem cobertura parcial. Ele usa a categoria oficial do processo, disponível em 11.780 das 34.165 contratações (34,5%). Tentamos ampliar a cobertura classificando o objeto pelo texto e obtivemos 68% de acerto em relação à categoria oficial, abaixo do que consideramos publicável. Preferimos a cobertura menor com dado oficial.

O que este documento não afirma

Não é prazo legal. Nada aqui descreve o que a lei exige. Descreve o que aconteceu.

Não mede eficiência de órgão. Um órgão que contrata objetos complexos aparece mais lento sem ser pior.

Não prevê o seu caso. O estudo mostra onde a sua contratação provavelmente se encaixa, e não a data exata em que o seu resultado vai sair.

Não aponta tendência. Veja a limitação 3.

CAPÍTULO 18

18

Como citar

Quanto tempo demora para sair o resultado de uma licitação, Jubilato Seguros, 1ª edição, outubro de 2026. Apuração sobre 34.165 contratações públicas registradas no Portal Nacional de Contratações Públicas, com encerramento de propostas entre 01/11/2025 e 30/09/2026.

Os números agregados deste documento são livres para citação, com referência à fonte. Pedidos de recorte específico, por setor, por região ou por órgão, são atendidos: [fale com a gente](#).

SOBRE QUEM PUBLICA

A corretora especialista em seguro garantia

A Jubilato Seguros é corretora especializada em seguro garantia, em todas as modalidades, registrada na SUSEP sob o nº 202077830. São mais de 30 anos dedicados a empresas que contratam com o poder público.

Temos acesso a todos os dados do Portal Nacional de Contratações Públicas e uma operação de dados própria que acompanha cada edital, resultado e contrato publicado no país. **Nenhuma outra corretora do mercado faz esse trabalho.**

Este estudo faz parte da mesma linha de apuração do **Radar PNCP**, nosso relatório recorrente sobre onde a exigência de garantia aparece nos contratos públicos. Pedidos de recorte específico, por setor, por região ou por órgão, são atendidos pela nossa equipe.

Seguro garantia

Todas as modalidades, do licitante ao executante.

Todo o PNCP

Operação de dados própria sobre a base pública completa.

+30 anos

Dedicados a quem contrata com o poder público.

[Fale com a gente →](#)

jubilatoseguros.com.br



Especialista em seguro garantia
SUSEP nº 202077830

A Jubilato Seguros é corretora de seguros, não seguradora. Este documento é informativo, baseado em dados públicos, e não constitui cotação, recomendação ou parecer jurídico.